

Handlingsplan for Holmenkollen Tennisklubb (HTK)

i perioden 2019 – 2024.

Planen gjelder frem til 2024 eller nytt anlegg på Midtstuen er ferdigstilt.

Innledning

HTK er medlem av NTF og underlagt NIFs vedtekter og lover.

Handlingsplanen er en oppdatering og videreføring av Handlingsplan for 2013-2018.

Dokumentet skal:

1. Være retningsgivende for valgte styrende organers (styret og dets underkomiteer) arbeid.
2. Gi retningslinjer for det tennisfaglige arbeidet til klubbens daglige leder og trenere.
3. Informere klubbens medlemmer, foreldre, klubber, Regionen, Norges Tennisforbund og Norges Idrettsforbund om hvordan vi driver klubben
4. HTK styret har ansvaret med å oppdaterer og implementere Handlingsplanen

Visjon: En klubb for livet for lokalmiljøet

HTK skal først og fremst være en aktiv tennisklubb for lokalmiljøet i Vestre Aker bydel. Medlemmene skal være jevnt fordelt i alder, og klubben skal alltid forsøke å ha tilpassede tilbud for alle spillere. HTK ønsker å være en landets betydelige tennisklubber og sikter på en medlemsmasse på ca. 1000 medlemmer innen 2022. Klubben skal være ambisiøs og kvalitetsbevist mht. rekruttering av yngre barn, slik at underskogen av tennisbarn og mulige toppspillere er jevn, forutsigbar, og tilfredsstillende. Dette er viktig både for at vi skal være en ledende tennisklubb i landet, men også for at vi skal kunne tiltrekke oss og kunne lønne trenere av høy kvalitet.

HTK skal levere et godt og tilpasset tilbud til alle klubbens medlemmer. Tennisskolen skal favne over alle aldre, og også alle nivåer (fra nybegynnerkurs til toppspiller). I HTK sin sportslige plan står HTK sin juniorsatsing beskrevet.

Vi skal stå for et godt, sunt og hyggelig sportslig miljø, hvor alle skal føle seg velkommen.

Klubben skal sørge for at anlegget er i god stand, og videreføre den gode kvaliteten på våre grusbaner utendørs.

HTK skal ha en sunn økonomi og kostnadseffektiv drift.

Ansvar: Administrasjon og styret i felleskap

HTK Organisering

HTK er organisert på følgende måte;

Organisasjon HTK:

Styret HTK

Styreleder
Nestformann (Økonomi)
Styremedlem for Bane/anlegg/hus
Styremedlem for Spilleutvalg JR/SR
Styremedlem for Arrangement
Styremedlem
Vara medlem

Komiteer med ansvarsområde:

- Bane/Anleggs Komite (Ansvar baner utendørs, anlegg og bobehall)
- Hus komite (Ansvarlig Hus)
- Arrangements komite (Turneringer og Miljø)
- Fest komite (Ansvar Fest og Miljø)
- Senior komite (Ansvar lag og SR tennis)
- JR Komite (Ansvar Jr tennis – denne ble under GF I 2017 lagt under styret)

Administrasjon:

Daglig leder

Sportslig leder

Trenere

Vaktmester

Regnskapstjenester

Rådet:

Veiledene organ av medlemmer med tidligere verv I HTK

Kontrol Komite:

Valgt 2 personer som ivaretar kontroll av drift og regnskap

HTK konkrete mål for perioden 2019-2024

- Vokse medlemsmassen til xyz medlemmer
- Renovere tribune over bane 6, samt renovere tak og hveranda
- Videreføre og fortsette arbeidet med å forbedre det som er beskrevet i HTK sportslig plan.
- Jobbe aktivt med å ta vare på våre aktive konkurransegrupper, spesielt 2004 og yngre spillere, da HTK i nevnte aldersgruppe har store kull som har vært mange år i klubben.
- Utvikle flere aktiviteter som klubbens medlemmer kan nyte godt av, spesielt i helgene. Det innebær at HTK skal tilby produkter som medlemmene ønsker å benytte, som bidrar til bedre utnyttelse av baner, anlegg, og klubbhus.
- Sikre at drift av Boble er økonomisk lønnsomt, beloegg på minimum 85 %
- Levere sunn økonomisk drift, drift av klubb skal ligge i balanse

KLUBBENS VERDIER

Alle som kommer til klubben skal føle seg velkommen. Trivsel er derfor et nøkkelord.

HTK skal framstå som en ansvarsfull klubb der sunne og veloverveide verdier representerer våre grunnleggende holdninger, samt styre de valg som til enhver tid skal fattes. Det anses som viktig for klubben og dens medlemmer at all dialog og omgang preges av

- Ærlighet
- Respekt
- God Sportsånd
- Inkludering
- Nulltoleranse for mobbing

ANLEGGET

Bobla

Bobla har fått ny belysning og nye nettstolper i foregående periode og fremstår som attraktiv for tennisspill. HTK ønsker å prioritere at bobla er i best mulig stand ved oppstart og gjennom innendørssesongen.

Uteanlegget

Utendørsanlegget har syv grusbaner med naturgrus . Banene er utstyrt med et automatisk vanningsanlegg og krever forholdsvis mye vedlikehold, både ved oppstart av HTUtendørssesongen og gjennom sommer/høst månedene. HTK skal understøtte vår meget effektive banekomite med innleid hjelp i de periodene hvor banene krever mye arbeid for klargjøring. HTK har blant de beste Grusbaner i Norge (naturgrus), og skal opprettholde den gode kvaliteten på banene fremover.

Vedlikehold, oppussing

HTK ønsker å fremstå som en veldrevet og profesjonell klubb. Skal vi være et attraktivt tilholdssted for medlemmer og besøkende, så må HTK fremstå med et tiltagende ytre. Det innebærer:

Grøntområder beskåret, plen klippet jevnlig

Baner i god stand, med riktig utstyr (kost/linjekost/etc) for hver bane.

Klubbhus, vedlikeholdt og rengjort ukentlig (eller ved behov)

Tribuner & veranda,

Mål – og prising

Prisen på å spille tennis hos oss skal speile kvaliteten på anlegget. Samtidig er vi et idrettslag, så det er ikke noe krav til overskudd utover at det sikrer et godt anlegg og sunn drift av tennisklubben.

Kapasitet og baneutnyttelse

Baneutnyttelsen skal reflektere målet om å gi et godt tilbud til alle grupper i medlemsmassen. Det innebærer at fordeling av timer må skje på en måte som sikrer målet og gir en god økonomi.

I utgangspunktet er det ingen grunn til å sette målene godt motjonisttilbud opp mot tennisskole/konkurransetennis. Tvert imot er et bredest mulig trimtilbud og flest mulig medlemmer en god basis og forutsetning for konkurransetennis. Det er flere eksempler på klubber som sluttet med konkurransetennis og talentutvikling for "bare" å ha mosjonstennis. Resultatene i slike tilfeller er at tennisaktivitetene blir redusert. På den annen side kan ikke konkurransetennis eksistere i et vakuum. Det må ses som en del av et samlet fritids- og aktivitetstilbud hvor idrettens sosiale rolle som nevnt er viktig. Det er også verdt å merke seg samspillet mellom tennisskolen og konkurransegruppen. Tennisskolen er den som i første rekke rettferdiggjør statlig og kommunal støtte. Uten en aktiv tennisskole vil vi ikke kunne få politisk støtte og goodwill fra nærmiljøet på samme måte som vi har i dag. Tennisskolen utgjør rekrutteringsgrunnlaget for konkurransetennis. Det er også en økonomisk sammenheng mellom tennisskolen med høy deltakelse og relativt mange barn pr bane og trener, og konkurransetennis hvor det er færre barn pr bane og trener. Unge tennisspillere i klubben vil typisk bidra mer til klubbens inntekter og mindre på utgiftssiden de første årene i tennisskolen, enn årene som samme spiller er i konkurransegruppen. For en sunn drift bør tennisskolen og konkurransegruppen som samlet aldri gå i minus.

For klubben er det viktig å utvikle gruppetimer. Dette vil gi flere medlemmer et tilbud enn det et utstrakt salg av privattimer og faste timer gjør. Det vil også gi klubben høyere inntekter. I tillegg vil gruppetimer med trener bidra til at klubben får benyttet trenerne til inntektsgivende arbeid.

SPORTSLIG VIRKSOMHET

HTK sin sportslige plan for Tennisskole/jr satsing er beskrevet her. <https://holmenkollentk.no/>

Godt miljø

HTK skal tilby aktiviteter som gir et hyggelig miljø for spillere, trenere, ansatte og tilskuere i alle aldre. Anlegget skal være et sted hvor barn og voksne trives. Klubben skal arrangere interne turneringer og samlinger gjennom hele året for klubbens juniorer, samt interne turneringer for våre voksne medlemmer. Godt miljø er viktig for alle medlemmer og de som jobber på klubben. For medlemmer handler det om å føle tilhørighet og føle stolthet for klubben. Det samme gjelder for konkurransespillere som i tillegg yter bedre i et lag. Samhold gir styrke.

Klubbens ansatte har en meget sentral rolle i dette arbeidet. Trenerne og daglig leder tilbringer mest tid av alle på klubben. Disse vil i praksis ha et stort ansvar for klubbens miljø og en god foreldredialog. Trenerne skal ta et ansvar og sørge for at banen er ryddig. Trenerne er klubbens sjel. Uten engasjerte og entusiastiske trenere vil ikke klubben nå sine mål. Trenerens ansvar strekker seg langt utover å stå på banen en klokke time.

Kommunikasjon

God kommunikasjon har blitt enda viktigere som suksessfaktor for en moderne tennisklubb. Oppslagstavler og fast telefon har blitt erstattet av hjemmesider og elektroniske meldingstjenester. Levende, interaktiv og oppdatert hjemmeside er en betingelse. Bookingsystem med betaling på internett. Vi vil også intensivere vår kontakt med myndighetene. Klubben holder over 300 barn og ungdom i aktivitet, og er en naturlig samarbeidspartner for kommunen.

Klubben ønsker å ha en løpende, effektiv og informativ kommunikasjon med og mot klubbens medlemmer og foreldre.

Ved oppstart bygging av HTK Hall BAUTA:

Styret vil forbedre og videreføre tidligere handlingsplan for Bauta/ ny HTK hall når beslutning om Bauta er avgjort av Byråd/ Bystyre og det foreligger en godkjenning av Fylkesmannen.

Det vil da nedsettes nye grupper som igangsetter prosjektet Bauta HTK Hall.

Det vises til tidligere organiserings plan og komiteer fra 2017.

